

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 19 tháng 4 năm 2024

Số: 01./2024./TP. - DĐCĐ

TỜ TRÌNH

Về việc Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023 và kế hoạch kinh doanh năm 2024

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông
Tổng công ty cổ phần Khoan và Dịch vụ Khoan Dầu khí

Căn cứ Điều lệ Tổng công ty cổ phần Khoan và Dịch vụ Khoan Dầu khí (PV Drilling);

Căn cứ Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị PV Drilling,

Hội đồng quản trị PV Drilling phê duyệt báo cáo của Ban Tổng giám đốc và kính trình Đại hội đồng cổ đông Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023 và kế hoạch kinh doanh năm 2024 của PV Drilling như Phụ lục đính kèm.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: Ban TCKT, NPTQTCT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Mai Thế Toàn



BÁO CÁO KẾT QUẢ SXKD NĂM 2023 VÀ KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2024 CỦA PV DRILLING

(Kèm theo Tờ trình số 01/2024/TTr-ĐHĐCĐ ngày 19 tháng 4 năm 2024)

I. BÁO CÁO KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

1. Đánh giá chung hoạt động SXKD năm 2023

Kinh tế thế giới đã trải qua một năm 2023 đầy biến động và thách thức, hầu hết các nền kinh tế trên thế giới đều có mức tăng trưởng thấp hơn kỳ vọng do tổng cầu suy giảm, lạm phát tuy đã hạ nhiệt nhưng vẫn còn ở mức cao, chính sách tiền tệ thắt chặt với việc FED tiếp tục 4 lần tăng lãi suất trong năm 2023 sau 7 lần tăng lãi suất trong năm 2022, nợ công thế giới đã tăng lên mức kỷ lục, xung đột quân sự giữa Nga và Ukraine tiếp diễn trong khi xung đột mới bùng phát ở Trung Đông, Biển Đỏ trong các tháng cuối năm, sự biến đổi khí hậu và thiên tai xảy ra ở các quốc gia làm cho sản xuất và tiêu dùng lương thực mất cân đối, v.v.

Kinh tế Việt Nam bị ảnh hưởng bởi tình hình kinh tế thế giới trong năm 2023. Bên cạnh việc xử lý các tác động, thách thức từ bối cảnh quốc tế, Việt Nam cũng phải nỗ lực xử lý, tháo gỡ những vấn đề tồn đọng, tích tụ từ nhiều năm trong nền kinh tế. Kết thúc năm 2023, tăng trưởng kinh tế Việt Nam (GDP) đạt 5,05% và là một trong những nền kinh tế tăng trưởng cao trong khu vực và thế giới; giải ngân vốn FDI vào Việt Nam tăng; lạm phát cơ bản được kiểm soát và bình quân tăng khoảng 4,2% so với năm 2022.

Về tình hình giá dầu, bất chấp rủi ro địa chính trị và xung đột tại nhiều khu vực trên thế giới, kết thúc năm 2023, giá dầu WTI đã giảm 10,73% trong khi giá dầu Brent trượt 10,32% khi các nhà đầu tư lo ngại về tình trạng dư cung trên thị trường vì nguồn sản lượng đến từ các quốc gia bên ngoài OPEC. Dầu Brent kết năm ở mức 77,04 USD/thùng, dầu WTI của Mỹ đóng cửa ở mức 71,65 USD/thùng.

Trong năm 2023, với giá dầu ổn định và neo ở mức cao, các chương trình khoan thăm dò khai thác của các công ty dầu khí đã được đầu tư mạnh. Thị trường khoan quốc tế tiếp tục có tín hiệu tích cực, điển hình tại khu vực Trung Đông, hoạt động thuê/mua giàn khoan tăng mạnh, dẫn đến số lượng giàn khoan hoạt động tại Đông Nam Á bị thiếu hụt. Nhu cầu giàn khoan tự nâng ở khu vực Đông Nam Á đã có sự tăng trưởng đáng kể, hiệu suất sử dụng giàn khoan tự nâng hồi phục mạnh mẽ trong năm 2023, tăng từ 77% cuối năm 2022 lên 89% cuối năm 2023. Đơn giá cho thuê giàn khoan đã cải thiện khoảng 20% so với cùng kỳ năm trước.

Sau 8 năm liên kế từ năm 2015 do ảnh hưởng bởi khủng hoảng giá dầu và đại dịch Covid-19 với tín hiệu tích cực từ thị trường khoan như cầu giàn khoan tăng, đơn giá cho thuê giàn khoan cải thiện, mục tiêu hàng đầu của PV Drilling trong năm 2023 là gia tăng hoạt động SXKD, mở rộng thị trường, bảo đảm tái thiết tăng trưởng. Vì vậy, ngay từ đầu năm, với sự đồng thuận và quyết tâm cao, toàn thể ban lãnh đạo và người lao động PV Drilling đã tập trung cao độ, thực hiện quyết liệt và hiệu quả các giải pháp quản trị, điều

hành như tăng cường công tác tìm kiếm việc làm, bảo đảm an toàn hoạt động - tiêu chí tối quan trọng trong ngành khoan dầu khí, bảo đảm chất lượng dịch vụ cung cấp, tăng cường quản trị tài chính, cải thiện đơn giá cung cấp dịch vụ, tích cực mở rộng thị trường dịch vụ ra nước ngoài, tăng cường đào tạo nhân lực, phát huy sáng kiến, cải tiến kỹ thuật. Kết quả, PV Drilling đã có một năm khởi sắc với các con số thể hiện rõ nét những nỗ lực như tổng doanh thu đạt 6.160 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế đạt 546 tỷ đồng, tương ứng tăng 14% và 446% so với kế hoạch ĐHCĐ đề ra. Thành tích đạt được không những giúp khẳng định năng lực và quyết tâm “vượt qua chính mình”, hoàn thành mục tiêu tăng trưởng của PV Drilling mà còn đóng góp vào thành công chung của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam năm 2023.

Kết quả kinh doanh hợp nhất năm 2023 (đã kiểm toán):

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện	Kế hoạch
Tổng doanh thu (*)	tỷ đồng	6.160	5.400
Lợi nhuận trước thuế	tỷ đồng	658	140
Lợi nhuận sau thuế	tỷ đồng	546	100
Lợi nhuận sau thuế của cổ đông của Công ty Mẹ	tỷ đồng	585	
Phải nộp ngân sách nhà nước	tỷ đồng	443	340
VĐL cuối kỳ	tỷ đồng	5.563	5.563
Vốn chủ sở hữu	tỷ đồng	14.898	14.343
Tổng tài sản	tỷ đồng	21.633	20.534

Kết quả kinh doanh Công ty Mẹ năm 2023 (đã kiểm toán):

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện	Kế hoạch
Tổng doanh thu (*)	tỷ đồng	4.882	4.050
Lợi nhuận trước thuế	tỷ đồng	645	120
Lợi nhuận sau thuế	tỷ đồng	551	120
Phải nộp ngân sách nhà nước	tỷ đồng	283	200
VĐL cuối kỳ	tỷ đồng	5.563	5.563
Vốn chủ sở hữu	tỷ đồng	14.030	13.423
Tổng tài sản	tỷ đồng	15.475	14.896

(*) Tổng doanh thu gồm: doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ, doanh thu hoạt động tài chính, lợi nhuận từ công ty liên doanh và thu nhập khác.

2. Tình hình thực hiện dịch vụ trong năm 2023

2.1 Dịch vụ khoan

Dịch vụ khoan năm 2023 ghi nhận doanh thu là 4.068 tỷ đồng, chiếm 70% trong cơ cấu doanh thu bán hàng & cung cấp dịch vụ và tăng 15% so với năm 2022. Lợi nhuận sau thuế của mảng dịch vụ khoan đạt được 346 tỷ đồng, chiếm 63% tổng lợi nhuận sau thuế năm 2023. Bắt nhịp đà phục hồi từ quý 4/2022, mảng dịch vụ khoan đã có một năm 2023

khởi sắc khi tất cả các giàn khoan của PV Drilling vận hành xuyên suốt với hiệu suất sử dụng bình quân của các giàn khoan tự nâng là hơn 3,9 giàn, cùng đơn giá cho thuê bình quân đạt gần 79 nghìn USD/ngày, lần lượt tăng 16% và 30% so với năm 2022 (3,4 giàn và đơn giá bình quân gần 61 nghìn USD/ngày). Giàn khoan đất liền và giàn khoan nước sâu hoạt động hiệu quả với hiệu suất sử dụng 100% trong năm 2023. Đặc biệt trong năm 2023, PV Drilling tiếp tục thành công trong việc đưa giàn khoan PV DRILLING I quay trở lại thị trường Thái Lan, và giàn khoan PV DRILLING II vào thị trường Indonesia. Sơ lược hoạt động của các giàn khoan trong năm 2023 như sau:

- Giàn khoan PV DRILLING I: giàn thực hiện các chương trình khoan trong nước cho VSP, JVPC, Thăng Long trong 9 tháng đầu năm 2023. Từ quý 4/2023, giàn bắt đầu chuỗi hoạt động khoan ở nước ngoài với thị trường đầu tiên là Thái Lan cho NGP, tiếp theo là thị trường Malaysia cho Petronas.

- Giàn khoan PV DRILLING II: giàn tiếp tục khoan cho Pertamina từ tháng 12/2022 với chương trình khoan kéo dài chắc chắn 3 năm tại Indonesia. Năm 2023, giàn khoan tại Indonesia đã đóng góp mức doanh thu và lợi nhuận đáng kể cho mảng dịch vụ khoan dù thị trường hoạt động được cho là khắt khe và mang tính bảo hộ cao thông qua các chỉ tiêu yêu cầu về tỷ lệ nội địa hóa, chính sách thuế ...

- Giàn khoan PV DRILLING III: tiếp tục thực hiện chương trình khoan cho Hibiscus và SEA Hibicus tại Malaysia. Năm 2023, PV Drilling đã thành công trong công tác đàm phán lại giá thuê cho giàn với khách hàng, từ đó nâng cao doanh thu và lợi nhuận của giàn cho năm 2023 và các năm tiếp theo.

- Giàn khoan PV DRILLING VI: kết thúc hợp đồng Bundle Services cho POVO với 2 giếng firm và 1 giếng option, giàn tiếp tục khoan cho PVEP và SKEO. Đầu tháng 12/2023, giàn di chuyển sang Malaysia để bắt đầu thực hiện chương trình khoan 02 năm cho Petronas.

- Giàn khoan PV DRILLING V: giàn tiếp tục vận hành khoan thành công cho BSP. Đặc biệt, trong năm 2023, giàn nhận được giải thưởng “Giàn khoan của năm” (Rig of the year 2023) đối với hạng mục các giàn platform hiện đang cung cấp cho Shell Global và thành tích “One Year Goal Zero” cho những thành tích xuất sắc trong công tác HSSE (Sức khỏe – An toàn – An ninh – Môi trường) trong năm 2023.

- Giàn khoan PV DRILLING 11: xuyên suốt năm 2023, giàn tiếp tục thực hiện chương trình khoan BRS Phase II cho GBRS tại Algeria.

- Tuy nhiên, trong năm 2023 không có sự đóng góp doanh thu cũng như lợi nhuận từ các giàn khoan thuê như năm 2022 do các chương trình khoan trong nước vẫn còn rất ít.

Bên cạnh việc tăng hiệu suất sử dụng và đơn giá cho thuê giàn khoan, đóng góp cho mức tăng trưởng mạnh của mảng dịch vụ này không thể không nhắc đến công tác vận hành, bảo trì bảo dưỡng hiệu quả các giàn khoan. PV Drilling luôn đảm bảo việc tuân thủ các quy chuẩn an toàn trong vận hành, không để xảy ra bất kỳ sự cố mất an toàn lao

động. Tất cả các giàn khoan của PV Drilling tiếp tục vận hành an toàn và hiệu quả với hiệu suất hoạt động bình quân của các giàn năm 2023 đạt trên 98% và zero LTI dù hoạt động trong nước hay nước ngoài.

Kết thúc năm 2023, PV Drilling bước vào năm 2024 với tâm thế vững vàng, lạc quan khi tất cả 6 giàn khoan đều bận rộn xuyên suốt năm với đơn giá cho thuê giàn và hiệu suất sử dụng giàn khoan tự nâng tăng.

2.2 Dịch vụ khác liên quan đến khoan

Năm 2023, mảng dịch vụ khác liên quan đến khoan của Tổng công ty tiếp tục gặp nhiều khó khăn khi khối lượng công việc trong nước suy giảm đồng thời gặp cạnh tranh gay gắt với các công ty dịch vụ dầu khí khác. Theo đó, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh mảng dịch vụ này trong năm 2023 thực sự chưa có sự bứt phá so với năm 2022 như mảng dịch vụ khoan với 1.737 tỷ đồng doanh thu và 109 tỷ đồng lợi nhuận sau thuế.

Đóng góp đáng kể cho mảng dịch vụ này phải kể đến là Dịch vụ kỹ thuật giếng khoan với tỷ lệ đóng góp 57% trong tổng lợi nhuận sau thuế của mảng dịch vụ khác khoan với việc tiếp tục duy trì thị phần dẫn đầu trong nước mặc dù cạnh tranh khốc liệt. Kết quả này có được từ các Hợp đồng cung cấp dịch vụ kỹ thuật cao do PV Drilling tự thực hiện như: dịch vụ Wireline Slickline cung cấp cho Idemitsu; cho thuê và vận hành thiết bị thuộc dịch vụ Tool rental cho POVO, HL/HV, PVEP, JVPC, Halliburton, Harbour Energy, v.v... ; cung cấp dịch vụ khoan bằng ống chống 20", dịch vụ kéo thả ống chống 9-5/8", dịch vụ CRTi cho Vietsovpetro. Tiếp tục phát triển các dịch vụ bảo trì bảo dưỡng cho cần cẩu ngoài khơi, các dịch vụ cho điện gió. Bên cạnh đó, doanh thu của dịch vụ cung ứng vật tư thiết bị cũng tăng mạnh 37% từ những hợp đồng cung cấp vật tư cho các chiến dịch khoan của các khách hàng PVEP, SKEO. Tuy nhiên, các dịch vụ cung ứng nhân lực và dịch vụ cơ khí chế tạo trong năm 2023 gặp nhiều khó khăn, khối lượng công việc trong nước giảm chủ yếu do hầu hết các giàn khoan của PV Drilling hoạt động tại nước ngoài.

Để cải thiện và nâng cao kết quả hoạt động của mảng dịch vụ liên quan đến khoan, PV Drilling từng bước có những chiến lược cụ thể để đối phó trước sự suy giảm khối lượng công việc cũng như sự cạnh tranh ngày càng gay gắt của thị trường trong nước. Cụ thể:

- Nỗ lực duy trì thị phần đang nắm giữ, đẩy mạnh tìm kiếm việc làm trong bối cảnh ít chương trình khoan trong nước bằng cách luôn duy trì, cũng như nâng cao chất lượng dịch vụ cung cấp, đảm bảo an toàn trong hoạt động;

- Đẩy mạnh công tác cung cấp Dịch vụ khác liên quan đến khoan ra nước ngoài: Đây là chiến lược đã được PV Drilling tâm huyết thực hiện từ nhiều năm trước và là bước đi quan trọng cho các năm tiếp theo của mảng dịch vụ khi hầu hết các giàn khoan của Tổng công ty đều hoạt động tại nước ngoài. Năm 2023, PV Drilling đã thực hiện các hợp đồng cung cấp dịch vụ Mud Logging tại Thái Lan, tiếp tục cung cấp nhân lực khoan địa nhiệt tại Nhật Bản, cung cấp nhân lực dầu khí làm việc trên giàn khoan ở các nước

trong khu vực Đông Nam Á, Trung Đông, nhân lực làm việc tại Nigeria, cung cấp dịch vụ đào tạo tại Dubai và Myanmar.

Trong Quý 4/2023, các Công ty con của PV Drilling đã trúng những gói thầu quan trọng cũng như ký kết các hợp đồng mới, tạo nền tảng tốt cho năm 2024. Có thể kể đến như: ký kết hợp đồng cung cấp dịch vụ CTRS, DTRS và MPD cho VSP và SV South năm 2024 của Idemitsu; trúng thầu dịch vụ Wireline slickline cho BDPOC và dịch vụ Well testing cho Idemitsu; ký hợp đồng cung cấp vật tư máy nén khí cho Đạm Phú Mỹ, ống chống và wellhead cho PVEPPOC, cung cấp Wellhead/X-mas Tree cho Idemitsu, wellhead cho ENI/ TLJOC; tiếp tục cung cấp thiết bị phục vụ lĩnh vực chuyển dịch năng lượng: cung cấp HVAC cho PTSC MC và dịch vụ sửa chữa thiết bị cho Enercon.

2.3 Tình hình hoạt động của các Công ty liên doanh

Tổng lợi nhuận từ hoạt động liên doanh ghi nhận vào kết quả hoạt động sản xuất của PV Drilling trong năm 2023 đạt 66 tỷ đồng, tăng 47% so với năm 2022. Năm 2023, các công ty liên doanh của Tổng công ty nỗ lực duy trì hoạt động ổn định, cải thiện khối lượng công việc và kiểm soát tốt chi phí. Liên doanh PVD Baker Hughes đóng góp đáng kể vào lợi nhuận từ hoạt động của các Liên doanh của PV Drilling năm 2023. Doanh thu và lợi nhuận PVD Baker Hughes đạt được khả quan trong năm 2023 chủ yếu đến từ việc cung cấp dịch vụ kỹ thuật cao cho các chiến dịch khoan của SKEO, POVO và ngoài ra, mảng dịch vụ cung cấp cho nội bộ tăng do PVD Baker Hughes đẩy mạnh cho thuê thiết bị và nhân lực cho các đơn vị của Baker Hughes ở nước ngoài.

II. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ NĂM 2023

Công tác mua sắm/đầu tư tại PV Drilling luôn được quản lý và kiểm soát chặt chẽ nhằm đảm bảo tính hiệu quả và phù hợp với thực tế của hoạt động sản xuất kinh doanh; chủ động dừng/giãn các dự án chưa thật sự cần thiết.

Trong năm 2023, Công ty Mẹ đã giải ngân khoảng 12,91 tỷ đồng (đạt 9,1% so với kế hoạch đã duyệt). Thực tế giải ngân ít hơn so với kế hoạch chủ yếu do kế hoạch khoan thực tế của các giàn khoan của PV Drilling thay đổi so với thời điểm PV Drilling trình kế hoạch SXKD 2023. Do các giàn khoan của PV Drilling đã có hợp đồng đến hết năm 2024, kéo dài sang năm 2025 nên việc triển khai các dự án đầu tư của PV Drilling cũng thay đổi để phù hợp với nhu cầu khoan thực tế của các khách hàng. Theo đó, PV Drilling không triển khai dự án Mua mới cần khoan cho các giàn khoan (kế hoạch 2 triệu USD) trong năm 2023 cũng như đã dừng triển khai dự án Offline Activities, chỉ thực hiện đầu tư một phần dự án này là mua 2 cần cẩu dưới gầm sàn khoan và hiện đã ký hợp đồng vào ngày 15/8/2023 và đã giải ngân 30% (313.000 USD) giá trị hợp đồng vào ngày 27/10/2023. Đối với dự án Mua mới cụm thiết bị sửa giếng khoan dầu khí (HWU), dự án đang trong giai đoạn chào thầu, dự kiến giải ngân trong năm 2024.

Đối với các hạng mục đầu tư tại các đơn vị thành viên: giá trị giải ngân trong năm 2023 của các đơn vị thành viên khoảng 36,2 tỷ đồng, tương đương đạt 21,3% kế hoạch năm 2023 chủ yếu do dừng/giãn các dự án chưa thật sự cần thiết.

Snph

Chi tiết giải ngân cho các dự án của Công ty Mẹ và các đơn vị thành viên như sau:

Stt	Hạng mục đầu tư năm 2023	Số kế hoạch (tỷ đồng)	Số thực hiện (tỷ đồng)	% so với kế hoạch
A	Các khoản đầu tư chuyển tiếp	189,12	20,93	11%
I	Đầu tư của Công ty mẹ	117,78	8,80	7%
1	Đầu tư trang thiết bị	117,78	8,80	7%
1.1	Nâng cấp và trang bị mới các tính năng hoạt động song hành (Offline Activities) cho Giàn khoan tự nâng PV DRILLING II	60,28	-	0%
	<i>Mua mới cần cẩu dưới gầm sàn khoan cho các giàn khoan tự nâng</i>		7,36	
1.2	Mua cần khoan mới cho các giàn khoan	47,00	-	0%
1.3	Các dự án CNTT	7,50	-	0%
1.4	Nghiên cứu, thiết kế, chế tạo sản chuyên dụng phục vụ bảo dưỡng chân giàn khoan tự nâng	-	1,44	
1.5	Các dự án khác	3,00	-	0%
2	Đầu tư/góp vốn vào đơn vị thành viên			
II	Đầu tư của các đơn vị thành viên	71,34	12,14	17%
1	Xây dựng văn phòng PV Drilling tại Tp. Vũng Tàu	36,72	5,21	14%
2	Mua mới thiết bị phao quây dầu trên sông và bến cảng; các thiết bị khác	3,00	1,75	58%
3	Nhà xưởng mở rộng giai đoạn III tại KCN Đông Xuyên	14,50	3,36	23%
4	Máy móc, trang thiết bị kỹ thuật giếng khoan	17,12	1,83	11%
B	Các khoản đầu tư năm 2023	122,13	28,15	23%
I	Đầu tư của Công ty Mẹ	23,91	4,11	17%
1	Mua mới cụm thiết bị sửa giếng khoan dầu khí (HWU)	18,80	-	0%
2	Mua sắm khác (mua xe ô tô và trang thiết bị văn phòng)	5,11	4,11	80%
II	Đầu tư của các đơn vị thành viên	98,22	24,04	24%
1	Barstock Boring Machines (Hệ thống máy khoan cần)	17,35	-	0%
2	Các thiết bị KTOC	15,79	9,50	60%
3	Các thiết bị DTRS	10,11	7,98	79%
4	PLT tool string	13,80	-	0%
5	4.0", 10k psi, H2S PCE set	13,80	-	0%

Stt	Hạng mục đầu tư năm 2023	Số kế hoạch (tỷ đồng)	Số thực hiện (tỷ đồng)	% so với kế hoạch
6	Máy tiện cơ	6,00	-	0%
7	Mua sắm các trang thiết bị, máy móc khác	16,37	6,55	40%
8	Mua sắm trang thiết bị phục vụ đào tạo và sửa chữa khác	5,00	-	0%
	Tổng cộng	311,25	49,08	16%

III. CÁC CÔNG TÁC QUẢN LÝ KHÁC

1. Công tác thực hiện dịch vụ ở thị trường nước ngoài

Trong bối cảnh thị trường trong nước khan hiếm việc làm, chiến lược “Vươn ra nước ngoài” đã được PV Drilling tăng cường thực hiện. Chiến lược này đóng vai trò quan trọng giúp PV Drilling tìm được việc làm, đảm bảo hoạt động ổn định và liên tục của đội ngũ giàn khoan và việc làm cho người lao động. Ở mỗi thị trường và trong từng chiến dịch khoan tại nước ngoài, các giàn khoan của PV Drilling đều hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ, đảm bảo an toàn và hiệu quả, được khách hàng đánh giá cao về chất lượng dịch vụ.

Tại thời điểm cuối năm 2023, tất cả 6 giàn khoan sở hữu của PV Drilling đang thực hiện công tác khoan ở thị trường nước ngoài với các hợp đồng dài hạn, cụ thể ở từng thị trường như sau:

- Tại Thái Lan: giàn PV DRILLING I thực hiện chương trình khoan cho khách hàng Northern Gulf Petroleum (NGP) tại Thái Lan từ ngày 11/10 cho đến cuối tháng 12/2023 trước khi được kéo đi Malaysia để thực hiện chương trình khoan dài hạn của Petronas Carigali đến 2025;

- Tại Malaysia: giàn PV DRILLING III đã bắt đầu khoan cho khách hàng Hibiscus Malaysia từ cuối năm 2021 cho đến cuối quý 3/2023 theo hợp đồng đã ký, sau đó giàn chuyển sang chương trình khoan dài hạn cho SEA Hibicus (SEAH) vào ngày 03/10/2023;

- Tại Indonesia: giàn PV DRILLING II thực hiện chương trình khoan cho Pertamina ONWJ từ 12/2022 tại West Java Indonesia. Chương trình khoan kéo dài 3 năm chắc chắn;

- Tại Brunei: giàn PV DRILLING V đã chính thức đi vào vận hành cho BSP từ 28/01/2022. Chương trình khoan cho BSP có thời hạn 6 năm chắc chắn + 2 lần chọn gia hạn (mỗi lần 2 năm);

- Tại Algeria: giàn PV DRILLING 11 tiếp tục thực hiện chương trình khoan BRS Phase II cho GBRS tại Algeria trong suốt năm 2023 sang quý 2/2024.

Đối với việc cung cấp các dịch vụ đi kèm theo giàn khoan ra thị trường nước ngoài, việc chào thầu vẫn gặp nhiều khó khăn do chính sách bảo hộ cao của một số nước trong khu vực, sự am hiểu thị trường còn nhiều hạn chế và sự cạnh tranh khốc liệt khi thị

trường dịch vụ ngày càng bị thu hẹp. Dù gặp khó khăn và thử thách, PV Drilling từng bước cụ thể hóa mục tiêu và kiên trì thực hiện. Trong năm 2023, PV Drilling duy trì việc cung cấp nhân lực khoan địa nhiệt cho thị trường Nhật Bản như các năm trước và bước đầu cung cấp thành công dịch vụ Mud Logging cho khách hàng Northern Gulf Petroleum tại Thái Lan. Ngoài ra, với những bước tiến vững chắc và những thành tích đã đạt được tại Indonesia kể từ năm 2022 đến nay, PV Drilling đang nghiên cứu việc chuẩn bị đầu tư và sớm triển khai các mảng dịch vụ đa dạng hơn như cung cấp dịch vụ kỹ thuật giếng khoan và dịch vụ khác (đo địa vật lý giếng khoan, kéo thả ống chống, bảo trì bảo dưỡng thiết bị dầu khí, thu dọn mỏ, v.v...) cho các khách hàng tại thị trường này.

2. Công tác tổ chức nhân sự

Tổng số nhân viên của PV Drilling tại ngày 31/12/2023 là 1.924 người, trong đó gồm 439 người tại Công ty Mẹ và 1.485 người tại các đơn vị thành viên.

Công tác đào tạo và phát triển nguồn nhân lực tiếp tục được PV Drilling chú trọng.

Về công tác đào tạo, PV Drilling tiếp tục tập trung đào tạo bắt buộc cho khối trực tiếp, bao gồm đào tạo an toàn và đào tạo bắt buộc bên cạnh các chương trình đào tạo On job training, Performance Appraisal & Sucession Planning nhằm phát triển các thể hệ kế cận. Trong năm 2023, PV Drilling đã thực hiện đào tạo cho 2.282 lượt người, đạt khoảng 162% kế hoạch năm 2023 với kinh phí khoảng 22,235 tỷ đồng, đạt 108% so với kế hoạch. Công tác đào tạo phát triển chủ yếu tập trung vào các chương trình đào tạo phát triển người Việt Nam nhằm thay thế dần các nhân sự người nước ngoài, theo đó tối ưu chi phí sản xuất kinh doanh. Đến nay công tác nội địa hóa nguồn nhân lực đạt trên 70% các vị trí chủ chốt.

Bên cạnh đó, năm 2023 PV Drilling còn tập trung vào đào tạo Văn hóa Doanh nghiệp. Cả năm đã đào tạo được 08 khóa đào tạo Văn hóa doanh nghiệp với sự tham gia của gần 400 cán bộ công nhân viên, gồm: Trưởng/Phó ban chuyên môn của Tổng công ty, Trưởng/Phó phòng các đơn vị trực thuộc, các cán bộ phụ trách VHDN tại các đơn vị và người lao động trực tiếp sản xuất trong toàn Tổng công ty. Song song với hoạt động đào tạo, phát triển, PV Drilling cũng tập trung triển khai thực hiện các mục tiêu chiến lược như hoàn thiện xây dựng hệ thống quản trị đào tạo, thực hiện các dự án chuyển đổi số nhằm thúc đẩy văn hóa tự học, tự đào tạo và nâng cao hiệu quả quản trị, phù hợp với yêu cầu của thời đại mới.

3. Công tác quản trị khác

- *Công tác quản trị tài chính:* Tổng Công ty chủ động và tích cực bám sát diễn biến kinh tế toàn cầu, kinh tế Việt Nam, theo dõi biến động lãi suất, tỷ giá, lạm phát, các chính sách tài chính,... để có các giải pháp kịp thời, phù hợp. Trong năm 2023, PV Drilling tiếp tục theo dõi dòng tiền trả nợ vay đầu tư các giàn khoan và máy móc thiết bị, tái cấu trúc khoản vay nhằm giảm thiểu chi phí vay vốn, đảm bảo nghĩa vụ trả nợ vay. Cụ thể Tổng công ty đã đàm phán với các ngân hàng điều chỉnh lịch trả nợ vay đầu tư GK PV DRILLING V & VI phù hợp dòng tiền hoạt động của Đơn vị và cũng đã đàm phán thành công giảm lãi suất vay đối với khoản vay giàn PV DRILLING VI và khoản vay DES.

Ngoài ra, PV Drilling tiếp tục áp dụng các biện pháp kiểm soát ngân sách, tiết giảm chi phí, kiểm soát ngân sách và đồng thời tăng cường công tác thu hồi các khoản nợ quá hạn, tối ưu hóa hiệu quả dòng tiền, đảm bảo nhu cầu vốn cho hoạt động kinh doanh và đầu tư.

- *Quản trị rủi ro*: PV Drilling thực hiện rà soát, đánh giá khung Quản trị rủi ro theo COSO 2017, nhận diện khoảng cách để tiến hành các cải tiến phù hợp với tình hình của Tổng công ty nhằm đảm bảo tính hiệu lực của Hệ thống Quản trị rủi ro doanh nghiệp. Ngoài ra, PV Drilling triển khai công tác chuẩn bị cho việc chuyển đổi số, ứng dụng công nghệ số trong công tác báo cáo Quản trị rủi ro tại Tổng công ty và các Đơn vị thành viên.

- *Công tác an toàn, sức khỏe và môi trường*: PV Drilling tiếp tục duy trì và không ngừng cải tiến Hệ thống quản lý tích hợp An toàn - Sức khỏe nghề nghiệp - Môi trường - Chất lượng phù hợp với tiêu chuẩn ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, các yêu cầu của pháp luật và yêu cầu của khách hàng trong toàn bộ hoạt động sản xuất kinh doanh. Bên cạnh đó, PV Drilling luôn nghiêm túc thực hiện công tác xử lý chất thải, tuân thủ các quy định về bảo vệ môi trường theo quy định pháp luật của Việt Nam và nước sở tại cũng như chú trọng công tác giảm phát thải, tiết kiệm năng lượng phù hợp với xu hướng phát triển bền vững. Năm 2023, thành tích nổi bật nhất của PV Drilling trong công tác An toàn - Sức khỏe - Môi trường - Chất lượng là vận hành an toàn, không để xảy ra sự cố gây mất thời gian lao động (LTI - free) đối với tất cả 6 giàn khoan sở hữu của PV Drilling do Hiệp hội các Nhà thầu khoan Dầu khí quốc tế (IADC) chứng nhận, không để xảy ra sự cố môi trường. PV Drilling đạt nhiều giải thưởng danh giá và nhận được sự đánh giá tích cực từ các công ty dầu khí quốc tế đã tiếp tục khẳng định uy tín, chất lượng dịch vụ mà PV Drilling đã và đang cung cấp cho các khách hàng trong và ngoài nước.

- *Hoạt động khoa học công nghệ*: trong năm 2023, PV Drilling tiếp tục bám sát mục tiêu nghiên cứu khoa học và thực hiện đầu tư đổi mới, áp dụng công nghệ, thiết bị tiên tiến vào sản xuất. Theo đó, PV Drilling sử dụng nguồn Quỹ phát triển KHCN đã trích lập để chi cho các đề tài nghiên cứu KHCN, dự án mua sắm máy móc thiết bị công nghệ cao và các sáng kiến gắn liền với hoạt động sản xuất kinh doanh. Đặc biệt, sáng kiến “Thiết kế hệ thống bôi trơn cưỡng bức cho Fairleader tời neo giàn khoan tiếp trợ TAD – PV DRILLING” được áp dụng trên giàn khoan PV DRILLING V đã được Liên đoàn Lao động Việt Nam tôn vinh. Sáng kiến này làm lợi cho Tổng công ty cả về lợi ích kinh tế và uy tín, thương hiệu trên thị trường khoan quốc tế.

- *Công tác chuyển đổi số*: PV Drilling tiếp tục thực hiện chuyển đổi số theo kế hoạch đề ra, cụ thể Tổng công ty đã tập trung thực hiện hoàn thiện chuyển đổi số cho công tác quản lý nhân sự trên nền tảng HR Portal Platform, triển khai thử nghiệm hệ thống lưu trữ PVD Cloud nội bộ và đánh giá triển khai hệ thống Văn phòng điện tử E-Office trong 6 tháng cuối năm 2023; đồng thời rà soát và thực hiện cải tiến các quy trình quản lý văn bản và dữ liệu cho các Đơn vị trong Tổng công ty trong bối cảnh kinh doanh phục hồi cũng như tăng cường rà soát công tác bảo mật an toàn an ninh thông tin cho các hệ thống nền tảng số hoá của PV Drilling.

- *Công tác văn hóa doanh nghiệp*: thực hiện chương trình trồng cây xanh tại Huyện Cần Giờ, đạt giải thưởng đặc biệt trong cuộc thi “Tôi yêu Petrovietnam”, tham gia cuộc thi ảnh Petrovietnam và đạt được những giải thưởng cao; tổ chức thành công Tuần lễ tìm hiểu Văn hóa PVD – 1 hoạt động nằm trong kế hoạch gìn giữ và phát huy văn hóa PVD; phổ biến Sổ tay Văn hóa và Bộ quy tắc ứng xử trong doanh nghiệp (COC) đến người lao động trong toàn Tổng công ty; nhận giải thưởng “Doanh nghiệp đạt chuẩn Văn hóa kinh doanh” do Hiệp hội phát triển văn hóa doanh nghiệp tổ chức.

- *Công tác quản trị khác*: PV Drilling tăng cường công tác marketing, tìm kiếm việc làm và phát triển dịch vụ ra nước ngoài. Tiếp tục rà soát, đánh giá hoạt động của các phòng ban, đơn vị để tìm giải pháp đảm bảo tính hiệu quả và phù hợp với tình hình thực tế; thực hiện cập nhật, điều chỉnh các quy chế, quy trình/quy định nội bộ nhằm hỗ trợ công tác quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh.

IV. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

1. Kế hoạch kinh doanh năm 2024

Năm 2024, dự báo kinh tế toàn cầu còn nhiều khó khăn, thách thức sẽ tác động trực tiếp đến ngành năng lượng nói chung và nền kinh tế Việt Nam nói riêng. Hiện giá dầu giữ ở mức cao và ổn định, thị trường khoan khởi sắc với nhu cầu giàn khoan và giá thuê giàn khoan tăng. Đây sẽ là “Động lực mới cho tăng trưởng” của PV Drilling trong năm 2024 và các năm tới. PV Drilling sẽ tăng cường nghiên cứu thị trường để kịp thời nắm bắt cơ hội thực hiện đầu tư, đáp ứng nhu cầu thị trường, đồng thời tiếp tục thực hiện công tác vận hành an toàn – hiệu quả các giàn khoan và máy móc thiết bị; tăng cường đào tạo nhân lực; nâng cao công tác quản trị doanh nghiệp như quản trị chặt chẽ tài chính, kiểm soát chi phí; tăng cường chuyển đổi số v.v nhằm hoàn thành vượt mức kế hoạch kinh doanh năm 2024 đề ra.

Kế hoạch SXKD năm 2024 được xây dựng trên một số giả định chính như sau:

- 04 giàn khoan tự nâng hoạt động với đơn giá bình quân tăng khoảng 10% - 15% so với năm 2023;
- 01 giàn khoan nửa nổi nửa chìm TAD hoạt động xuyên suốt trong năm tại Brunei;
- Giàn khoan đất liền PV DRILLING 11 có việc 04 tháng;
- 0,5 giàn khoan tự nâng thuê.

Kế hoạch kinh doanh hợp nhất năm 2024:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2023
Tổng doanh thu	tỷ đồng	6.200	6.160
Lợi nhuận trước thuế	tỷ đồng	440	658
Lợi nhuận sau thuế	tỷ đồng	380	546

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2023
Nộp ngân sách nhà nước	tỷ đồng	385	443
VĐL cuối kỳ	tỷ đồng	5.563	5.563
Vốn chủ sở hữu	tỷ đồng	14.840	14.898
Tổng tài sản	tỷ đồng	20.569	21.633

Kế hoạch kinh doanh Công ty Mẹ năm 2024:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2023
Tổng doanh thu	tỷ đồng	4.800	4.882
Lợi nhuận trước thuế	tỷ đồng	430	645
Lợi nhuận sau thuế	tỷ đồng	400	551
Nộp ngân sách nhà nước	tỷ đồng	234	283
VĐL cuối kỳ	tỷ đồng	5.563	5.563
Vốn chủ sở hữu	tỷ đồng	13.994	14.030
Tổng tài sản	tỷ đồng	15.235	15.475

2. Kế hoạch đầu tư năm 2024

Với dự báo giá dầu sẽ tiếp tục ổn định ở mức cao, các chương trình khoan thăm dò, khai thác cũng như hủy giếng, sửa giếng trong nước và khu vực sẽ tăng, kéo theo nhu cầu giàn khoan, giá thuê giàn khoan và các dịch vụ khác liên quan đến khoan cũng sẽ được cải thiện. Vì vậy, PV Drilling có kế hoạch đầu tư trong năm 2024 khoảng 2.661 tỷ đồng (bao gồm 2.405 tỷ đồng tại Công ty Mẹ và 256 tỷ đồng tại các đơn vị thành viên), trong đó chủ yếu PV Drilling thực hiện các dự án chuyển tiếp từ năm 2023 như cụm thiết bị sửa giếng HWU, xây dựng nhà xưởng,... và đầu tư thêm giàn khoan tự nâng, thiết bị MPD, CRTi để đáp ứng nhu cầu thị trường.

Một số dự án đầu tư lớn trong năm 2024 như sau:

Stt	Hạng mục đầu tư năm 2024	Số kế hoạch (tỷ đồng)	Vốn CSH (tỷ đồng)	Quỹ KHCN (tỷ đồng)	Vốn vay (tỷ đồng)
A	Các khoản đầu tư chuyển tiếp	223,24	213,25	0,00	9,99
I	Đầu tư của Công ty mẹ	148,76	148,76	0,00	0,00
1	Mua mới cụm thiết bị sửa giếng khoan dầu khí (HWU)	131,60	131,60		
2	Mua mới cần cầu dưới gầm sàn khoan cho các giàn khoan tự nâng	17,16	17,16		
II	Đầu tư của các đơn vị thành viên	74,48	64,49	0,00	9,99
1	Xây dựng văn phòng PV Drilling tại Tp. Vũng Tàu	49,50	49,50		
2	4.0 PCE set	14,10	14,10		

Stt	Hạng mục đầu tư năm 2024	Số kế hoạch (tỷ đồng)	Vốn CSH (tỷ đồng)	Quỹ KHCN (tỷ đồng)	Vốn vay (tỷ đồng)
3	Nhà xưởng mở rộng giai đoạn III tại KCN Đông Xuyên	10,88	0,89		9,99
B	Đầu tư năm 2024	2.438,05	913,92	11,77	1.512,36
I	Đầu tư của Công ty Mẹ	2.255,76	753,98	0,00	1.501,78
1	MPD Equipment	117,50	117,50		
2	Giàn khoan tự nâng đa năng 3 chân rời có dầm trượt	2.115,00	613,22		1.501,78
3	Các dự án CNTT 2024 và trang thiết bị khác	15,74	15,74		
4	Thành lập Liên doanh tại Indonesia	7,52	7,52		
II	Đầu tư của các đơn vị thành viên	182,29	159,95	11,77	10,58
1	Bộ thiết bị CRTi	89,30	89,30		
2	Các thiết bị DTRS	23,50	23,50		
3	Deep hole drilling machine (Hệ thống máy khoan lỗ)	11,77		11,77	
4	PVDWS Fill up and Circulating Tool 9 5/8" - 20"	2,59			2,59
5	Power tong positioning system c/w Hydraulic Power pack for operating	7,99			7,99
6	Các trang thiết bị, máy móc khác	47,15	47,15		
	Tổng cộng	2.661,29	1.127,17	11,77	1.522,35

Trong quá trình triển khai, PV Drilling sẽ tiếp tục xem xét đánh giá nhằm đảm bảo hiệu quả trong công tác đầu tư.

3. Các giải pháp triển khai thực hiện kế hoạch năm 2024

Để đạt được kế hoạch 2024 đề ra, PV Drilling tập trung thực hiện các giải pháp như sau:

- Tiếp tục duy trì chất lượng dịch vụ, đảm bảo an toàn đối với các giàn khoan và các máy móc thiết bị khác của PV Drilling;
- Đảm bảo duy trì hiệu suất hoạt động giàn khoan bằng việc tối ưu hóa quy trình vận hành, thực hiện tốt công tác bảo trì và bảo dưỡng giàn khoan, chú trọng ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý và vận hành giàn khoan, đáp ứng kịp thời mọi yêu cầu sản xuất;
- Đảm bảo công việc liên tục cho các giàn khoan và các dịch vụ kỹ thuật giếng khoan bằng cách tăng cường công tác tìm kiếm hợp đồng tại thị trường trong nước và ngoài khu vực;

- Đánh giá nhu cầu và triển vọng thị trường, hợp tác với các đối tác thuê giàn khoan và đầu tư mua giàn khoan để cung cấp cho các khách hàng để có thể gia tăng doanh thu và lợi nhuận cho PV Drilling;
- Tiếp tục đẩy mạnh việc đưa các dịch vụ ra nước ngoài, đặc biệt là các dịch vụ kỹ thuật giếng khoan; tiếp tục phát triển các loại hình dịch vụ cốt lõi, thuộc thế mạnh và do PV Drilling tự thực hiện. Nâng cao chất lượng dịch vụ thông qua việc tăng cường đầu tư cho công tác nghiên cứu và chuyển giao công nghệ cao từ nước ngoài;
- Tích cực tham gia xây dựng chuỗi liên kết với các đơn vị trong Tập đoàn để tận dụng hiệu quả trang thiết bị, cơ sở hạ tầng trong lĩnh vực khoan thăm dò, khoan khai thác, sửa giếng, hủy giếng, lắp đặt các công trình dầu khí;
- Tăng cường đào tạo nội bộ, tập trung đào tạo kỹ năng lãnh đạo cho nhân sự chủ chốt, đặc biệt triển khai các khóa đào tạo thực tế cho đội ngũ kỹ sư khoan trẻ như đào tạo kỹ sư vận hành giàn. Đặc biệt chú trọng xây dựng lộ trình sử dụng nhân sự người Việt Nam cho các vị trí chủ chốt trên giàn khoan;
- Tiếp tục tăng cường công tác quản trị tài chính, kiểm soát ngân sách, tiết giảm chi phí. Đặc biệt, đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ còn đang tồn đọng;
- Theo dõi chặt chẽ, đánh giá biến động của thị trường tài chính để có các giải pháp phù hợp;
- Bám sát các chỉ tiêu kế hoạch đã được Tập đoàn chấp thuận, định kỳ đánh giá việc thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch, có chỉ đạo kịp thời để đạt được mục tiêu.

V. KIẾN NGHỊ

Với các thông tin về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023, kế hoạch sản xuất kinh doanh trong năm 2024 đã trình bày như trên, kính trình Đại hội đồng cổ đông biểu quyết thông qua:

- **Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023.**
- **Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024.**